

MBA em Gerenciamento de Projetos

Coordenação: Prof. André Valle, Doutor

Código SIGA: TMBAGPJ*12/01

Currículo: TMBAGPJ*12_01-1

JUSTIFICATIVA

Em países emergentes como o Brasil, existe uma grande demanda a nível nacional por cursos de especialização na área de gerenciamento de projetos. Os objetivos e o público alvo são descritos a seguir.

OBJETIVO DO CURSO

Desenvolver nos participantes o conhecimento, a capacidade e a habilidade para atuarem como gerentes de projetos de qualquer natureza, porte ou complexidade, liderando equipes multidisciplinares, gerenciando recursos, tempo, orçamentos e riscos e implementando-os com sucesso.

PÚBLICO ALVO

Profissionais, líderes, gerentes e executivos que lidem com projetos de qualquer segmento de negócio ou área de atuação ou que tenham responsabilidade por implementação de mudanças nas organizações.

Profissionais, líderes, gerentes e executivos cujo ponto atingido em suas carreiras os obriga a atingir novos níveis de formação acadêmica. Profissionais que sintam necessidade de reciclagem.

Profissionais, líderes e gerentes que aspirem a cargos executivos em suas empresas e que demandem além de experiência profissional, sólidos conhecimentos de projetos.

METODOLOGIA DO TCC

Forma de Orientação:

O trabalho de conclusão de curso é individual, e deverá ter caráter de aplicabilidade dos assuntos apresentados no curso, aplicado à realidade profissional dos alunos participantes, e ter aderência aos conceitos aprendidos no curso.

O formato escolhido é uma monografia, que poderá ter três variantes:

- 1) O desenvolvimento de plano de projeto completo, contendo pelo menos 11 documentos (termo de abertura, declaração de escopo, e os nove planos de gerenciamento)
- 2) A criação de uma metodologia de desenvolvimento em gerenciamento de projetos
- 3) Um estudo acadêmico sobre gerenciamento de projetos

O trabalho terá acompanhamento e orientação à distância, via Internet, pela coordenação acadêmica do curso ou por professores alocados para esta tarefa, e pessoalmente nas datas agendadas das disciplinas técnicas de gerenciamento de projetos pelo próprio orientador alocado.

O início do desenvolvimento do TCC se dará a partir da disciplina de Metodologia Científica.

Critérios de correção:

As três variantes da monografia devem possuir os seguintes elementos estruturais:

1. Capa
2. Declaração autorizativa
3. Termo de compromisso
4. Resumo
5. Introdução
6. Fundamentação teórica
7. Metodologia científica
8. Resultados obtidos
9. Conclusões
10. Referências bibliográficas

Adicionalmente, as variantes deverão conter:

- Plano de projeto completo: pelo menos 11 documentos (termo de abertura, declaração de escopo, e os nove planos de gerenciamento).

- Metodologia de desenvolvimento em gerenciamento de projetos: possuir documentos padronizados e procedimentos necessários para o desenvolvimento de um projeto por uma organização.

- Estudo acadêmico: apresentar um avanço específico e facilmente identificável para a área de gerenciamento de projetos, sendo aplicável e útil para a profissão.

Prazo de entrega:

O prazo final de entrega é de até 120 dias após a realização da última disciplina da turma

Programa do Curso MBA em Gerenciamento de Projetos

FUNDAMENTOS EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Histórico e conceituação de projeto. Gerenciamento de programa, portfólio e projetos. Relação entre estratégia e projetos. Caracterização do ciclo de vida e dos grupos de processos de gerenciamento de projetos. Áreas de conhecimento segundo o PMBOK® - PMI (Project Management Institute). Integração entre áreas de conhecimento e processos. Diferença entre fase de um projeto e grupo de processos de gerenciamento. Plano de gerenciamento do projeto. Lições aprendidas. Estruturas organizacionais para gerenciamento de projetos. O papel do gerente de projeto e suas principais competências. Outros padrões e instituições que disseminam melhores práticas em gerenciamento de projetos.

GERENCIAMENTO DE ESCOPO EM PROJETOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Definição de escopo: do produto e do projeto. Processos do gerenciamento de escopo segundo o PMBOK®. Modelos de documentos: Declaração de Escopo, EAP, Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos.

GERENCIAMENTO DA QUALIDADE EM PROJETOS

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: Gerenciamento da qualidade – abordagens proprietárias e não proprietárias. Conceitos e definições de qualidade em projetos. Processos do gerenciamento da qualidade segundo o PMBOK®. Modelo de plano de gerenciamento da qualidade.

GERENCIAMENTO DE TEMPO EM PROJETOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Contexto e importância do gerenciamento do tempo em projetos. Processos do gerenciamento do tempo segundo o PMBOK®. Caminho crítico. Desempenho do projeto. Relatório de status e ações corretivas.

GERENCIAMENTO DE CUSTOS EM PROJETOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Tipologia de custos em projetos. Processos de gerenciamento de custos em projetos segundo o PMBOK®. Gerenciamento do valor agregado (EVA).

GERENCIAMENTO DE PESSOAS EM PROJETOS

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: Processos de gerenciamento de pessoas em projetos segundo o PMBOK®.

GERENCIAMENTO DA COMUNICAÇÃO EM PROJETOS

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: Dimensões e modelos de comunicação. Habilidades de comunicação para o gerenciamento de projetos. Processos de gerenciamento das comunicações em projetos segundo o PMBOK®. Definição e importância da identificação das partes interessadas (stakeholders) no projeto.

GERENCIAMENTO DE STAKEHOLDERS EM PROJETOS

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: Definição e importância da identificação das partes interessadas no projeto. Aspectos comportamentais. Identificação, classificação e análise das partes interessadas do projeto. Processos de gerenciamento das partes interessadas.

GERENCIAMENTO DE AQUISIÇÕES EM PROJETOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Conceituação de aquisições/ contratação. Processos de gerenciamento das aquisições em projetos segundo o PMBOK®. Tipos de contratos e Licitações.

GERENCIAMENTO DE RISCOS EM PROJETOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Riscos – definição, conceitos e histórico. Processos do gerenciamento de riscos segundo o PMBOK®.

NEGOCIAÇÃO E GERENCIAMENTO DE CONFLITOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Negociação como instrumento gerencial. O processo de negociação. Tipos e modelos de negociação. Planejamento e organização. Estratégias e táticas de negociação em projetos. Habilidades comportamentais úteis para negociação em projetos.

ANÁLISE DE VIABILIDADE DE PROJETOS

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Fundamentos de finanças para projetos. Métodos e regras para decisão de aceitação (investir) ou rejeição (não investir) de projetos em orçamento de capital. Custo de capital próprio e custo médio ponderado de capital. Análise do risco econômico-financeiro em projetos.

ÉTICA E RESPONSABILIDADE PROFISSIONAL

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: A ética integrada à gestão de negócios nas organizações. A dimensão ética e moral do gerente de projetos. Código de ética. A contribuição do código de conduta ética para a

sustentabilidade. Consciência Moral e Raciocínio Ético. O papel do gerente de projeto na prática efetiva do código de conduta ética.

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO EM PROJETOS

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto. Gerenciar o trabalho do projeto. Controlar o trabalho do projeto. Executar o controle integrado de mudanças. Encerrar o projeto ou fases do projeto (objetivos). Ferramentas de integração.

GERENCIAMENTO DE PORTFOLIO E PMO

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Definições sobre gerência de portfólio, ligação do portfólio com a estratégia e com a operação da empresa, definição de métricas, identificação, alinhamento, avaliação, priorização, categorização e autorização de projetos e programas. Seleção e balanceamento de portfólio de projetos. Stakeholders ligados ao gerenciamento de portfólio. Implementando gerência de portfólio através do Escritório de Projetos. Conceito de PMO. Modelos de Maturidade x PMO. Tipos de modelos de PMO. Estratégias de implantação. Funções e papéis do Escritório de Projetos. Vendendo a solução de PMO. Métricas e pontos críticos de sucesso.

GERENCIAMENTO DE PROGRAMAS

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: Conceito de gerenciamento de programas. Relacionamento entre gerenciamento de programas, gerenciamento de portfólio e gerenciamento de projetos. Ciclo de vida de programas e gerenciamento de benefícios. Os processos do gerenciamento de programas. As áreas de conhecimento de gerenciamento de programas.

GESTÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Conceitos básicos de gestão econômico-financeira. Princípios básicos de contabilidade. Custeio e investimento. Remuneração do investimento. Análise de Balanços.

MATEMÁTICA FINANCEIRA

Carga Horária: 24 h/a

Ementa: Juros simples. Juros compostos. Taxas de juros (reais, efetivas e equivalentes). Descontos simples e compostos. Amortização de empréstimos. Conceitos de equivalência e fluxo de caixa. Valor Presente Líquido, Taxa Interna de Retorno, Pay-Back (simples e descontado). Taxa de atratividade (custo de oportunidade).

METODOLOGIA CIENTÍFICA

Carga Horária: 12 h/a

Ementa: O trabalho de conclusão de curso (TCC) do MBA em Gerenciamento de Projetos (Objetivo). Os elementos que envolvem a elaboração, a estruturação e a redação do TCC, conforme as diretrizes da Fundação Getúlio Vargas. O conhecimento das normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) para trabalhos acadêmicos. Os procedimentos de orientação e entrega do TCC.

PREPARAÇÃO PARA O PMP (ONLINE)

Carga Horária: 72 h/a

Ementa: Visão geral do exame. Integração, escopo e tempo, custos, qualidade, RH, comunicação, riscos, stakeholders, aquisição, integração e responsabilidade social.

Henrique Vilhena

Supervisor de Negócios
Centro FGV/Central de Admissão
Unidade Manaus
Mobile: +55 92 9.8148.3401 (WhatsApp)